



# Řízení kvality na MENDELU I.

1. díl semináře pro zaměstnance MENDELU

22. 4. 2016

# Úvod – širší kontext

- Vývoj do roku 2010 vedl k masifikaci VŠ vzdělávání
- Období 2011 – 2015 ... nutný přechod od kvantity ke kvalitě
- IPn KVALITA – projekt MŠMT (2010 – 2014) s cílem vytvořit návrh a implementovat komplexní **system hodnocení kvality terciárního vzdělávání a výzkumu a vývoje.**
- IPn KREDO – projekt MŠMT (2012 – 2015) s cílem vytvořit strategii rozvoje vysokého školství do roku 2030; výstupy:
  - Soubor podkladů pro strategické rozhodování – Kvalitní vzdělávání
  - Rámcová metodika – System zajišťování a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností na jednotlivých VŠ
  - V rámci MENDELU: „**Strategický plán rozvoje MENDELU do roku 2020 s výhledem do roku 2030**“

# Úvod – současný stav

## Období **2016 – 2020**

- dlouhodobý záměr MŠMT – prioritní cíl 1. Zajišťování kvality – „Vysoké školy budou hrát zásadní roli v zajišťování kvality svých činností“
- dlouhodobý záměr MENDELU – prioritní cíl 1: Zajišťování kvality – strategická opatření:
  - Systém hodnocení kvality,
  - Koncepce rozvoje lidských zdrojů
  - Koncepce řízení rizik,
  - Zvýšení kvality vzdělávání,
  - Zkvalitnění vzdělávací infrastruktury.
- Novela Zákona o vysokých školách
  - návrh novely byl PS předložen poprvé 15. 4. 2015
  - novela projednána schválena v březnu 2016

# Novela Zákona o vysokých školách - klíčové změny v oblasti kvality (1)

- § 6 – *zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřní hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy patří do samosprávné působnosti VVŠ*
- § 12a – **Rada pro vnitřní hodnocení** jako nový samosprávný orgán VŠ (na úrovni AS, VR...)
- § 21 – **provádět vnitřní hodnocení kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy je **povinností VŠ**
- § 77a – hodnocení vysoké školy
  - VVŠ **zajišťuje kvalitu**
  - VVŠ provádí **pravidelné hodnocení**
  - **Vnitřní** hodnocení (VVŠ) a **vnější** hodnocení (Akreditační úřad)

# Novela Zákona o vysokých školách - klíčové změny v oblasti kvality (2)

- § 77b – vnitřní hodnocení kvality spočívá
  - v aplikaci postupů a standardů vnitřního hodnocení kvality
  - ve **zpracování zprávy o vnitřním hodnocení** (nejméně 1x za 5 let + každoroční aktualizace)
  - Ve zpřístupnění zprávy o vnitřním hodnocení orgánům VŠ a Akreditačnímu úřadu
- § 78 – **Institucionální akreditace** se uděluje vysoké škole, která **má funkční systém zajišťování kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností **a vnitřního hodnocení kvality** vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností vysoké školy

# Shrnutí

- **Kvality není třeba se bát**



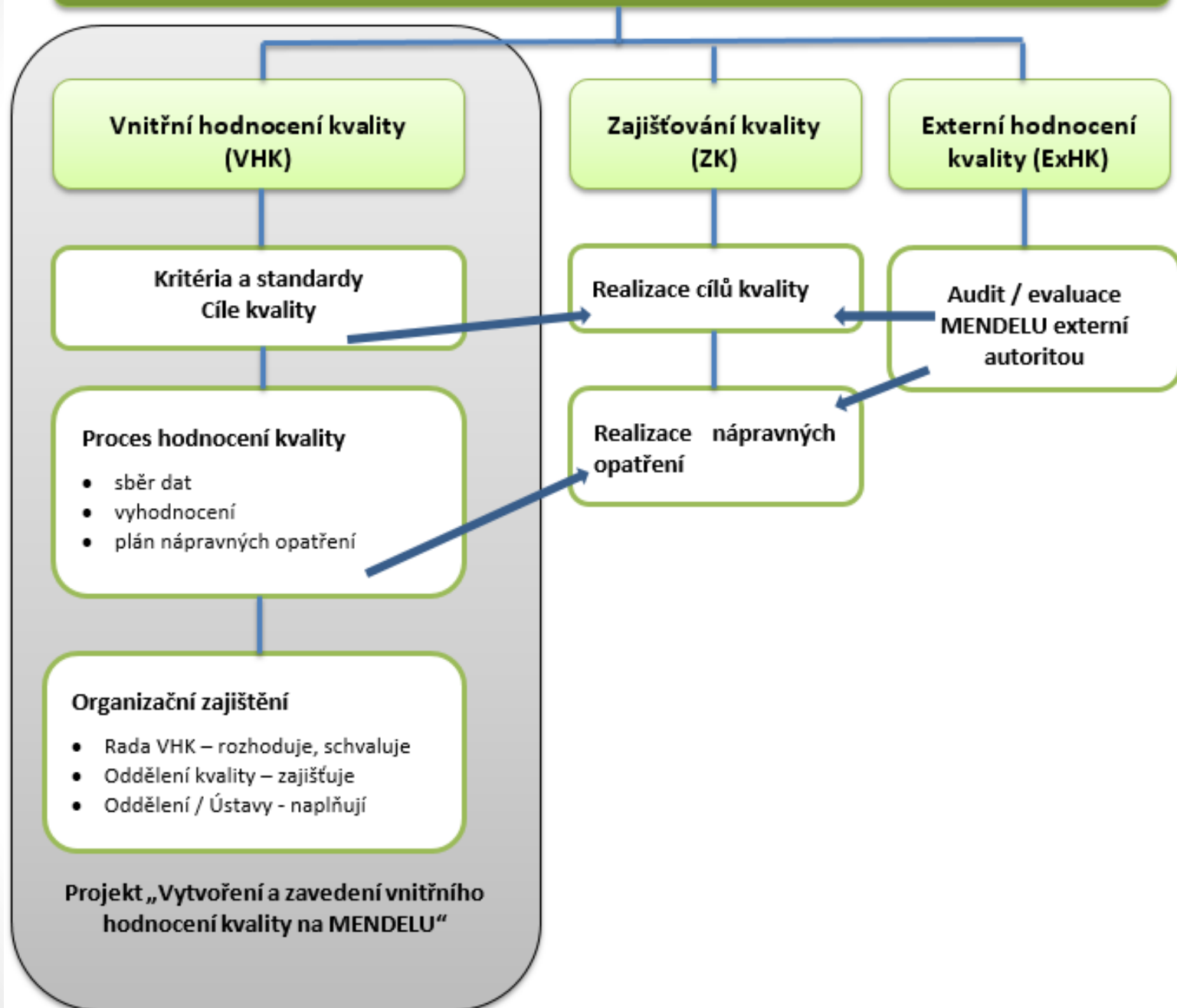
- téma kvality není nové
- nejsme v tom sami (novela platí pro všechny VŠ)
- zajišťování i hodnocení kvality z určité části provádíme už nyní, je třeba pouze shrnout, popsat a průběžně doplňovat

- **Můžeme jen získat**

- Institucionální akreditace
- Neustálé zlepšování
- Data a informace
  - Řízení
  - Motivace, odměňování
  - Vlastní povědomí o kvalitě a její roli při jejím zajišťování



# System řízení kvality na MENDELU (SŘK)

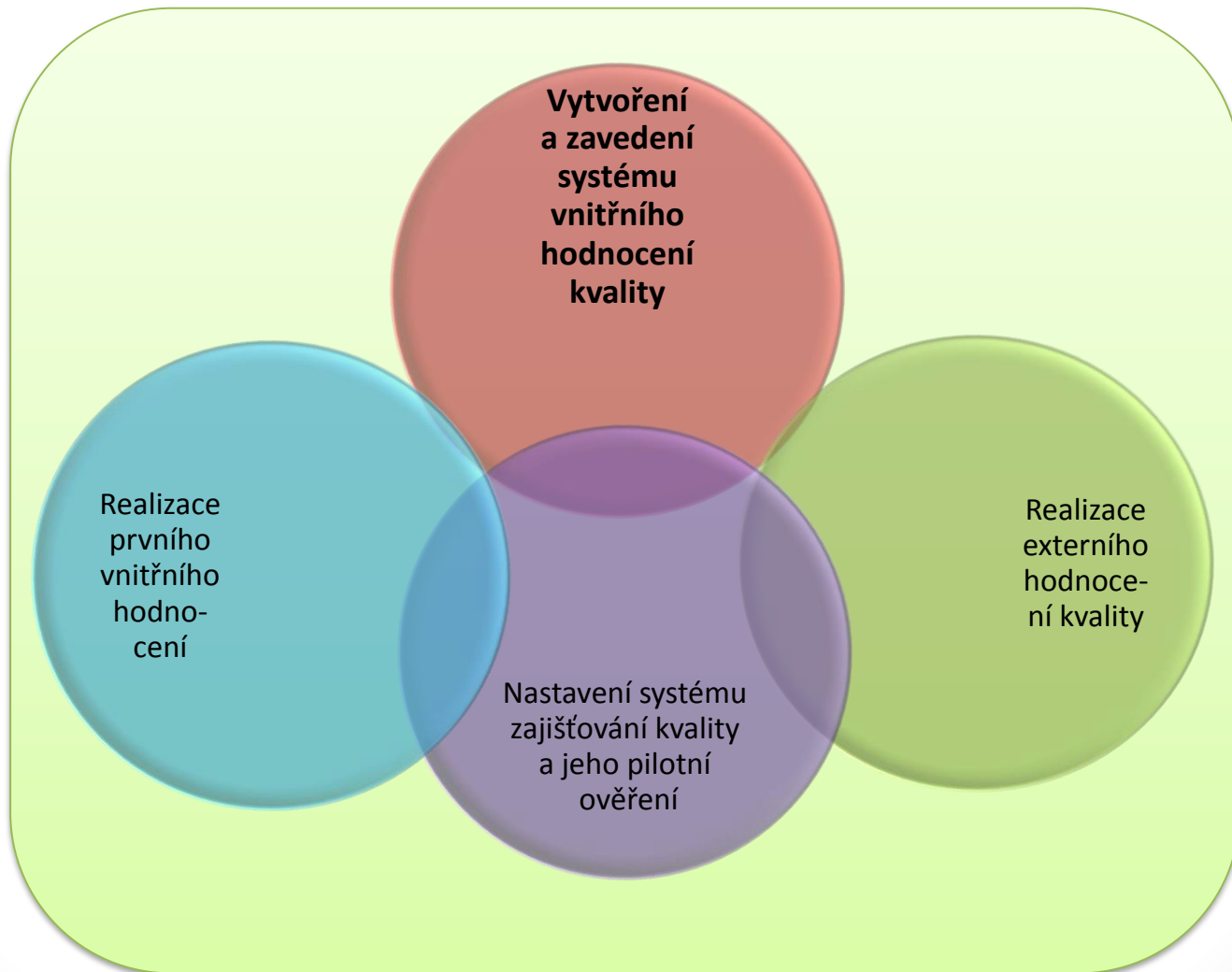


# System řízení kvality na MENDELU - program

- Cílem je **vytvoření a zavedení systému řízení kvality na MENDELU v klíčových oblastech činnosti**
- Naplnění cíle prostřednictvím programu 4 projektů:
  - *Vytvoření a zavedení systému vnitřního hodnocení kvality na MENDELU,*
  - *Realizace prvního vnitřního hodnocení na MENDELU,*
  - *Realizace externího hodnocení kvality MENDELU,*
  - *Nastavení systému zajišťování kvality a jeho pilotní ověření.*
- Časový rámec programu
  - léta 2016 – 2019
- Zdroje financování
  - IP MENDELU 2016 – 2018
  - CRP 2016
  - OP VVV (2017 – 2019)



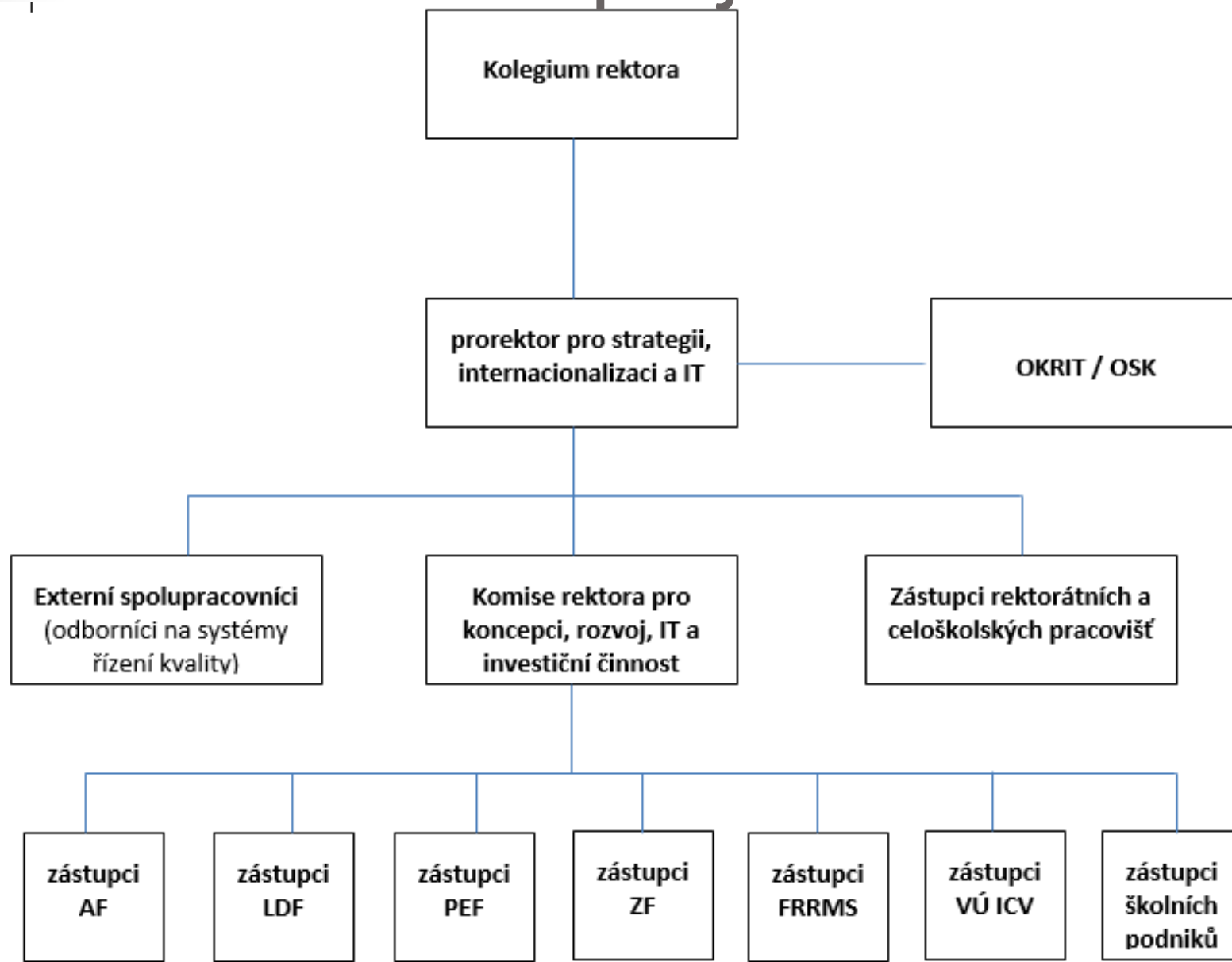
# Projekty programu a jejich vzájemná vazba



# Projekt „Vytvoření a zavedení systému vnitřního hodnocení kvality na MENDELU“

- Cíl
  - **vytvořit funkční systém vnitřního hodnocení kvality, který bude umožňovat realizaci prvního vnitřního hodnocení**
- Potenciální přínosy
  - umožnění kontinuálního zlepšování,
  - možnost ucházet se o institucionální akreditaci,
  - získávání relevantních podkladů pro rozhodování na úrovni strategického řízení
  - zvýšení prestiže, zlepšení pozice univerzity v žebříčcích VŠ
- Časový rámec
  - leden – prosinec 2016
- Zdroje financování
  - IP MENDELU 2016
  - CRP 2016 (projekt „*Systém vnitřního hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti a souvisejících činností veterinárního, zemědělského a potravinářského zaměření využívající synergie zapojených vysokých škol*“)

# Struktura řízení projektu



# Hlavní aktivity

- Definování:
  - politiky kvality,
  - kritérií kvality (co bude v jaké oblasti sledováno)
  - standardů kvality (k jakým hodnotám bude porovnáván daný stav)
- Popis procesu hodnocení kvality
  - metodika hodnocení
  - zdroje dat, úrovně hodnocení
  - způsob vyhodnocení
  - způsob tvorby plánu nápravných opatření
- Organizační zajištění
  - Rada pro vnitřní hodnocení
  - Pracoviště kvality

# Plánované výstupy projektu

- Systémové dokumenty
  - Politika kvality
  - Kritéria kvality
  - Standardy kvality
  - Cíle kvality
  - Procesy vnitřního hodnocení kvality
  - Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení
- Interní předpisy
  - Organizační struktura, obsahová náplň činnosti a systemizace rektorátních pracovišť
- Provozní dokumenty
  - Přehled zdrojů dat pro vnitřní hodnocení kvality
  - Odpovědné osoby za zdroje dat
  - Harmonogram sběru dat
  - Komunikační a kompetenční schéma

# Aktuální stav – zpracované materiály

- Popis současného stavu zajišťování a hodnocení kvality
- Politika kvality
- Kritéria kvality
- Návrh na změnu statutu – zřízení Rady pro vnitřní hodnocení
- Jednací řád Rady pro vnitřní hodnocení
- Transformace OKRIT → OSK
- Etický kodex

# Plán dalších aktivit

- finalizace, projednání a schválení rozpracovaných dokumentů
- definování standardů (referenčních hodnot) pro jednotlivá kritéria a jejich rozpracování do úrovní jednotlivých rolí
- definování cílů kvality
- nominace členů Rady pro vnitřní hodnocení
- vypracování popisu hodnocení kvality, přiřazení zdrojů dat a osob odpovědných za tyto zdroje
- organizace dalších seminářů, šíření povědomí o otázkách kvality činností realizovaných na MENDELU

# WEB – Řízení kvality na MENDELU

- webové stránky OSK – [www.osk.mendelu.cz](http://www.osk.mendelu.cz)
- Řízení kvality na MENDELU



Kontakt:

Oddělení koncepce, rozvoje a IT

Rektorát

Zemědělská 1, bud. A, m.č. N2013

[www.okrit.mendelu.cz](http://www.okrit.mendelu.cz), [okrit@mendelu.cz](mailto:okrit@mendelu.cz)

tel.: 545 135 224 – Ing. Veronika Vejrostová

**DĚKUJI ZA POZORNOST!**